



Aus dem unternehmerischen Blickwinkel

## Vertrauen als Basis tragfähiger Beziehungen

**Tragfähige vertrauensvolle Beziehungen sind Basis für ein gesundes, erfülltes Leben. Der Edelman Trust Barometer 2022 zeigt jedoch auf, dass sich das reale Leben in eine andere Richtung entwickelt. Die Zuversicht und das Vertrauen sind auf einem Allzeittief.**

Wo Misstrauen herrscht, verlieren Menschen die Fähigkeit, konstruktiv aufeinander zuzugehen. 6 von 10 Befragten geben an, sie würden einer Information eher misstrauen, bevor Beweise für deren Richtigkeit vorliegen. 76% der Befragten sind besorgt, dass die Verbreitung von Fake News und Falschinformationen als manipulative Waffe zur Durchsetzung von Eigeninteressen missbraucht wird. Die soziale Angst ist auf einem Allzeithoch. 85% der Befragten fürchten den Jobverlust.

«Vertrauen ist wie Luft. Erst wenn sie uns ausgeht, merken wir, wie wichtig Atmen ist», meinte einst die Philosophin Annette Baier. Wir sind daran, jene Eigenschaften zu verlernen, die uns ausmachen. Aktiv empathisches Zuhören, respektvoller Dialog, Ehrlichkeit und Offenheit, Gleichbehandlung und Fairness werden in unserer Gesellschaft zunehmend zur Mangelware.

Vor diesem Hintergrund erstaunt nicht, dass die Zahl psychisch Erkrankter in epidemischem Ausmass weiter ansteigt. Obwohl Studien aufzeigen, dass die Betroffenen von Angst- und Traumafolgestörungen ohne adäquate Behandlung ein um 50 bis 60% höheres Risiko haben, an Demenz und weiteren chronischen Krankheiten zu erkranken, werden sie durchschnittlich erst nach zehn bis zwölf Jahren mit einer traumaspezifischen Therapie behandelt.

80% der Schweizer Gesundheitskosten fliessen in die Behandlung chronischer Krankheiten, während die Behandlung von psychischen Erkrankungen kaum kostendeckend ist. Die Wartezeit auf einen

Therapieplatz liegt zwischen drei und zwölf Monaten. Das mutet paradox an, könnte doch mit der frühzeitigen Behandlung die Zahl der chronischen Krankheiten vermindert werden.

Im Jahr 2022/2023 werden wir weitere Tageskliniken eröffnen. Mit der ersten Hybrid-Tagesklinik und einer Tagesklinik für Angst- und Traumastörungen möchten wir mit bedarfsgerechten, innovativen Therapiekonzepten eine weitere Versorgungslücke schliessen und hoffen, dass Kantone und Krankenkassen trotz veralteter Finanzierungsstrukturen diese Angebote zugunsten der Patient:innen ermöglichen.

Bei den Mitarbeitenden der Klinik Sonnenhalde möchte ich mich für die vertrauensvolle Zusammenarbeit, das grosse Engagement und das von Zuversicht geprägte Miteinander auch in der anspruchsvollen Zeit der Pandemie von Herzen bedanken.



Dr. med. Anja Oswald, MBA  
Direktorin

### Leitung 2021

#### Verwaltungsrat

**Stephan Burla**, Dr. rer. pol., BCP Business Consulting Partner AG, Präsident  
**Urs Müller**, Mitglied Kommunitätsleitung, Kommunität Diakonissenhaus Riehen, Vizepräsident  
**Johannes Michael Fark**, lic. iur., Schweizerische Friedensstiftung – swisspeace, Mitglied  
**Bruno Guggisberg**, CEO Spital STS AG Thun, Mitglied  
**Martin Hatzinger**, Prof. Dr. med., Direktor und Chefarzt Psychiatrische Dienste der Solothurner Spitäler AG, Mitglied  
**Regula Hinderling**, Dr. iur., Advokatin und Fachanwältin SAV Arbeitsrecht, burckhardt AG, Mitglied  
**Thomas Rudin**, Direktor Bethesda Spital, Mitglied

#### Klinikleitung

**Anja Oswald**, Dr. med., MBA, Direktorin  
**Johannes Beck**, PD Dr. med., Chefarzt  
**Christine Calabrese**, Dr. med., Leitende Ärztin  
**René Leuenberger**, Leiter Pflege und Qualität  
**Nicolas P. Wagner**, MAS Corporate Finance, Leiter Querschnittsdienste  
  
**Ärztlich-psychologische Leitung**  
**Johannes Beck**, PD Dr. med., Chefarzt  
**Christine Calabrese**, Dr. med., Leitende Ärztin  
**Annette Gnatzky**, Dr. med., Oberärztin  
**Carlo Huber**, Dr. med., Oberarzt  
**Tika Monzon Penza**, Dr. med., Oberärztin  
**Basak Wybitul**, Dr. med., Oberärztin  
**Peter Goll**, Dr. med., Oberarzt  
**Amin Raissi**, Oberarzt

#### Seelsorger

**Thomas Widmer**, Pfarrer

### Kontakt und Informationen

**Klinik Sonnenhalde AG**  
Psychiatrie und Psychotherapie  
Gänshaldenweg 28  
CH-4125 Riehen

Telefon: +41 61 645 46 46  
E-Mail: info@sonnenhalde.ch

**Öffnungszeiten des Empfangs und Erreichbarkeit des Telefondienstes:**  
Mo.–Fr. 7.30–17.45 Uhr  
Sa. 10.00–15.00 Uhr  
So. und allg. Feiertage geschlossen

Die Klinik Sonnenhalde mit Sitz in Riehen ist eine innovative, in der Schweiz anerkannte Privatklinik für Psychiatrie und Psychotherapie mit einem umfassenden Therapieangebot. Wir verfolgen das Ziel einer ganzheitlichen menschenzentrierten Psychiatrie, die exzellente fachliche Qualität und christliche Grundhaltung verbindet. Das Therapiekonzept ist nach milieutherapeutischen Grundsätzen ausgerichtet. Als eine der ersten Kliniken der Schweiz fördern wir aktiv die Einbindung digitaler Therapieangebote und neuer Technologien. Die Klinik verfügt über 68 stationäre Betten, 50 Plätze in den teilstationären Angeboten und 2 Ambulatorien.



Vorwort

## Glaubwürdigkeit, Vertrauen und Akzeptanz

**Ohne Vertrauen ist das Leben unerträglich. Denn Vertrauen ist eine entscheidende Ressource im Alltag, im Umgang mit anderen und mit sich selbst. Deshalb sind psychische Erkrankungen eng verbunden mit der Schwierigkeit, Vertrauen zu fassen. Diese Fähigkeit wiederzufinden und zu stärken, gehört dementsprechend zu den zentralen Zielen psychiatrischer Behandlung. Das Motto der Klinik Sonnenhalde «Neues Vertrauen gewinnen» bringt es zum Ausdruck: Vertrauen lässt sich nicht einfordern, es muss gewonnen und geschenkt werden. Das gilt auch in der therapeutischen Beziehung. Und nicht jeder Patientin, jedem Patienten hilft dasselbe Angebot, sich auf eine erfolgversprechende Therapie einzulassen. Deshalb bietet die Klinik Sonnenhalde eine breite Palette an Therapien in stationären, teilstationären und ambulanten Settings, die zunehmend auch digital unterstützt werden können.**

Thomas von Aquin wird die Definition zugeschrieben, Vertrauen sei eine durch Erfahrung bekräftigte Hoffnung. «Neues Vertrauen gewinnen» heisst demnach, zu erleben, dass sich eine Hoffnung erfüllt. Das ganze Jahr 2021 stand nach wie vor im Zeichen von Covid. Die damit verbundenen Ängste, sozialen Einschränkungen und wirtschaftlichen Schwierigkeiten machten es besonders schwer, Hoffnung zu schöpfen und Vertrauen zu gewinnen. Daher erstaunt es nicht, dass die Nachfrage nach therapeutischer Unterstützung, insbesondere auch in unseren Ambulatorien und Tageskliniken, weiter zugenommen hat.

Auch in der Zusammenarbeit ist Vertrauen eine entscheidende Ressource. Und auch hier kann diese nicht eingefordert werden. Der laufende Austausch über gemeinsame Werte, Diskussionen zu Leitbild und Führungsverständnis und vor allem die Erfahrung gegenseitiger Verlässlichkeit und Wertschätzung haben aber eine tragfähige Basis geschaffen. Das hat im letzten Jahr wesentlich geholfen,

pandemiebedingte Schwierigkeiten gemeinsam zu meistern. Erfreulicherweise resultiert daraus auch betriebswirtschaftlich ein positiver Jahresabschluss. Nach dem Verlust im Vorjahr sind wir darauf angewiesen, um auch zukünftigen Herausforderungen gewachsen zu sein. Der Klinikleitung und den Mitarbeitenden aller Fachbereiche und Stufen danke ich herzlich für diese besondere Leistung.

An der Generalversammlung 2021 wurde Sr. Doris Kellerhals aus dem Verwaltungsrat verabschiedet. Sie hat die Erfolgsgeschichte der Klinik Sonnenhalde über Jahrzehnte mitgeprägt. Als Vizepräsidentin hat sie auf unnachahmliche Weise Verbindungen geschaffen zwischen unserer christlichen Trägerschaft und Wertebasis einerseits und betrieblichen Zielen und Rahmenbedingungen andererseits. Dafür danke ich ihr im Namen des Verwaltungsrates und der Mitarbeitenden ganz herzlich.

Dank gebührt auch unserer Trägerschaft, unseren vielen Partnerinnen und Partnern im Gesundheitswesen und den Behörden. Auch in diesen langjährigen Beziehungen bildet Vertrauen eine durch viele Erfahrungen bekräftigte Grundlage.



Dr. rer. pol. Stephan Burla  
Verwaltungsratspräsident

### Klinik Sonnenhalde

## Jahresbericht 2021 Vertrauen



Zum Video  
www.sonnenhalde.ch



## Finanzen

# Vertrauen widerspiegelt sich auch in betriebswirtschaftlichen Kennzahlen

Die aussergewöhnliche Zeit der Corona-Pandemie hat uns deutlich vor Augen geführt, wie wichtig der achtsame Umgang mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen ist. Den vorausschauenden Vorinvestitionen in die digitale Transformation ist es zu verdanken, dass wir die Herausforderungen als Chance nutzen und einen Unternehmensgewinn erwirtschaften konnten, den wir zur Eröffnung

weiterer tagesklinischer Angebote an neuem Standort investieren können. Der vertrauensvolle, achtsame Umgang und die Akzeptanz unterschiedlicher Standpunkte sowohl innerhalb als auch ausserhalb der Klinik Sonnenhalde haben uns ermöglicht, trotz der Krise in einem guten Miteinander mit allen Stakeholdern neue Wege zu gehen.

## Erfolgsrechnung

	in CHF 2020 (nach Swiss GAAP FER)	in CHF 2021 (nach Swiss GAAP FER)
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	18 706 730	19 474 733
Andere betriebliche Erträge	170 828	157 585
<b>Betriebsertrag</b>	<b>18 877 558</b>	<b>19 632 318</b>
Personalaufwand	14 032 864	13 954 107
Materialaufwand	311 926	362 604
Andere betriebliche Aufwendungen	2 911 676	3 017 602
Abschreibungen auf Sachanlagen	1 554 734	1 541 073
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	22 542	21 588
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>18 833 742</b>	<b>18 896 974</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>43 816</b>	<b>735 344</b>
Finanzertrag	12 754	53 155
Finanzaufwand	-134 140	-111 810
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-121 386</b>	<b>-58 655</b>
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>-77 570</b>	<b>676 689</b>
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>3 958</b>	<b>-</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-73 612</b>	<b>676 689</b>
EBITDA	1 633 845	2 351 160
EBITDA-Marge	8,6%	11,9%

## Bilanz

Per 31. Dezember	in CHF 2020 (nach Swiss GAAP FER)	in CHF 2021 (nach Swiss GAAP FER)
<b>Aktiven</b>		
Flüssige Mittel	647 572	1 086 885
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3 562 094	3 612 176
Sonstige kurzfristige Forderungen	1 595 346	45 388
Vorräte	35 187	40 460
Aktive Rechnungsabgrenzung	1 968 052	2 159 336
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>7 808 251</b>	<b>6 944 245</b>
Wertschriften	109 699	148 694
Beteiligungen	5 000	5 000
Sachanlagen	24 110 120	23 141 062
Immaterielle Anlagen	70 162	48 574
<b>Anlagevermögen</b>	<b>24 294 981</b>	<b>23 343 330</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>32 103 232</b>	<b>30 287 575</b>
<b>Passiven</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	727 052	661 266
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	177 799	165 279
Kurzfristige Rückstellungen	229 194	282 303
Passive Rechnungsabgrenzung	174 594	179 498
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	400 000	400 000
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 708 639</b>	<b>1 688 346</b>
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	14 500 000	12 000 000
Langfristige Rückstellungen	140 984	168 931
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>14 640 984</b>	<b>12 168 931</b>
Aktienkapital	3 000 000	3 000 000
Reserven aus Kapitaleinlagen	1 000 000	1 000 000
Gesetzliche Reserve	243 130	243 130
Freie Reserve	11 510 479	12 187 168
<b>Eigenkapital</b>	<b>15 753 609</b>	<b>16 430 298</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>32 103 232</b>	<b>30 287 575</b>

## Stationärer Bereich

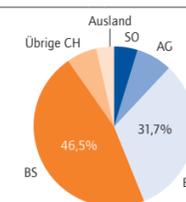
Pflege tage	2020	2021
Anzahl Pflege tage	21 944	22 641

### Bettenbelegung

Bettenbelegung	91,2%
----------------	-------

### Patientenherkunft

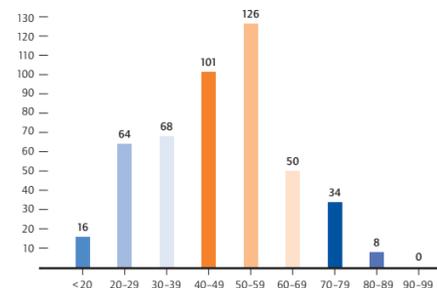
- Solothurn | 4,9%
- Aargau | 7,3%
- Basel-Landschaft | 31,7%
- Basel-Stadt | 46,5%
- Übrige Schweiz | 6,2%
- Ausland | 3,4%



### Anzahl Patienten nach Geschlecht

Frauen	295
Männer	172
<b>Total</b>	<b>467</b>

### Altersverteilung



### Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Tagen

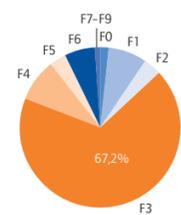
Bis 64	47,2
Ab 65	53,8
<b>Alle</b>	<b>48,5</b>

### Konfession

Evangelisch	91
Römisch-katholisch	79
Freikirchlich, anderes	42
Muslimisch	29
Sonstige Konfessionen	65
Konfessionslos / keine Angabe	161
<b>Total</b>	<b>467</b>

### Diagnostische Gruppen

- F0 Organische, psychische Störungen | 1,7%
- F1 Psychotrope Substanzen | 8,8%
- F2 Schizophrenie | 3,6%
- F3 Affektive Störungen | 67,2%
- F4 Neurotische, Belastungs- und somatoforme Störungen | 8,4%
- F5 Verhaltensauffälligkeiten mit körperlichen Störungen | 3,2%
- F6 Persönlichkeits- und Verhaltensstörungen | 6,2%
- F7-F9 Sonstige Störungen | 0,9%



## Teilstationärer Bereich

Pflege tage	2020	2021
Pflege tage Basel-Stadt	5 167	4 717
Pflege tage Basel-Landschaft	4 648	5 158
Pflege tage übrige Schweiz/Ausland	193	173
Pflege tage Belastungstraining/Suva	11	1
<b>Total</b>	<b>10 019</b>	<b>10 049</b>

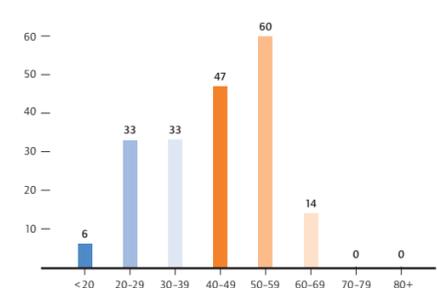
### Anzahl Patienten nach Geschlecht

Frauen	128
Männer	65
<b>Total</b>	<b>193</b>

### Aufenthaltsdauer

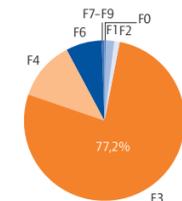
1 bis 7 Tage	7
8 bis 14 Tage	8
15 bis 30 Tage	16
31 bis 60 Tage	55
61 bis 90 Tage	39
91 bis 180 Tage	55
181 bis 365 Tage	13
über 365 Tage	0
<b>Total</b>	<b>193</b>

### Altersverteilung



### Diagnostische Gruppen

- F0 Organische, psychische Störungen | 0,5%
- F1 Psychotrope Substanzen | 1,6%
- F2 Schizophrenie | 1%
- F3 Affektive Störungen | 77,2%
- F4 Neurotische, Belastungs- und somatoforme Störungen | 11,9%
- F5 Verhaltensauffälligkeiten mit körperlichen Störungen | 0%
- F6 Persönlichkeits- und Verhaltensstörungen | 7,3%
- F7-F9 Sonstige Störungen | 0,5%



## Ambulanter Bereich

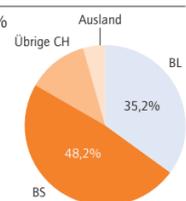
Konsultationen	2020	2021
Anzahl Konsultationen	6 683	5 780

### Anzahl Patienten nach Geschlecht

Frauen	1 039
Männer	539
<b>Total</b>	<b>1 578</b>

### Patientenherkunft

- Basel-Landschaft | 35,2%
- Basel-Stadt | 48,2%
- Übrige Schweiz | 12,2%
- Ausland | 4,4%



### Diagnostische Gruppen

- F0 Organische, psychische Störungen | 1,5%
- F1 Psychotrope Substanzen | 5,5%
- F2 Schizophrenie | 3,6%
- F3 Affektive Störungen | 64,3%
- F4 Neurotische, Belastungs- und somatoforme Störungen | 13,8%
- F5 Verhaltensauffälligkeiten mit körperlichen Störungen | 2,4%
- F6 Persönlichkeits- und Verhaltensstörungen | 6,7%
- F7-F9 Sonstige Störungen | 2,2%

